



## Morpheus Consult Dag Morfelt

Lederutvikling • Logistikk • Kvalitetsrevisjoner • GMP, GDP, QP • Risikostyring



### Navn: Dag Morfelt

Dag Morfelt har lang ledererfaring fra farmasøytisk industri og næringsmiddelindustrien. Han har vært adm.direktør for 2 datterselskaper i større konsern, inkl et akkreditert sertifiseringsorgan og apoteker på Stord. Han har også erfaring fra kjededrift og styrearbeid i apotekselskaper.

10 års arbeid med kvalitetssikring i Norge og internasjonalt. Erfaring fra økonomistyring, administrative prosesser og rapportering. Ledelse av logistikk, innkjøp, lagerdrift, produksjon og tekniske funksjoner.

Dag Morfelt har gjennomført og deltatt i flere omfattende omstillingsprosesser inkl prosjektledelse, bemanningsstyring, overordnet rapportering og måling av effektivitet.

Han er utdannet farmasøyt og har autorisasjon etter helsepersonell lovgivningen.

### Utdannelse

1993–1995 Hafslund Nycomed International Management School (ref Solstrand programmet)  
1971–1977 Farmasøytisk embetseksamen – M. Sci. Pharm. – Universitetet i Oslo

### Stillinger

2009– Daglig leder Morpheus Consult  
2008–2009 Bedriftsrådgiver, Hartmark Consulting AS  
2006–2008 Adm.direktør Apotekproduksjon AS – eiet av Norsk Medisinaldepot AS (NMD)  
2000–2005 Regionsdirektør, Region Sør – NMD Grossisthandel AS (Oslo og Bergen)  
1997–2000 Sertifiseringsdirektør, Grøner Certification AS (Oslo og Stockholm)  
1996–1997 Kvalitetsdirektør, Nycomed Pharma AS  
1989–1995 Kvalitetssjef konsern, Hafslund Nycomed AS  
1987–1989 Fabrikksjef, Nidar Bergene AS (Oslo)  
1985–1987 Fabrikksjef, Nycomed Pharma AS  
1982–1985 Produksjonssjef, A/S Farmaceutisk Industri (AFI)  
1978–1982 Avdelingssjef Tablettavdelingen, AFI

## Kompetanse

### Logistikk og innkjøp

- Organisering og lagerdrift
- Varemottak, plukk og sammenstilling
- Produktivitet og bemanningsstyring
- Organisering av transport inkl sikkerhet
- Program for leverandørvurdering

### Kvalitetssikring og risikostyring

- Sertifisering av kvalitets- og miljøsystemer
- Kvalitetsrevisjoner – erfaren revisjonsleder
- Risikoanalyser og virksomhetsstyring
- Utarbeide og forbedre kvalitetssystemer
- Modellering og forbedring av prosesser

### Ledelse og omstillingsprosesser

- Leder til leie
- Styreledelse og styrearbeid
- Gjennomføring av omstillingsprosesser
- Lederutvikling
- Medarbeidersamtaler
- Prosjektledelse

### Farmasøytisk virksomhet

- Rådgivning innenfor GMP og GDP
- Gjennomgang av regulatoriske forhold
- Validering av utstyr, prosesser + IT-systemer
- Organisering og utvikling av apotekkjeder
- Vikariat som apoteker eller farmasøyt
- Qualified Person, QP

## Praktisk erfaring

### Apotekproduksjon AS

- Prosjektledelse og prosessforbedringer
- Måling av kvalitet og prosesseffektivitet (KPI)
- Organisasjonsutvikling med generasjonsskifte
- Utarbeidelse av markedsstrategi
- Due Diligence og salg av selskapet

### Norsk Medisinaldepot AS

- Logistikkutvikling inkl bemanningsstyring og resultatforbedringer
- Kvalitetssikring og forbyggende sikkerhetsarbeid
- Program for MedarbeiderVeiledning
- Utvikling og drift av apotekkjeden Ditt Apotek

### Grøner Certification AS

- Salg av tjenester med utvikling og profilering av selskapet
- Utvidelse av virksomheten til Sverige og Uganda
- Faglig ansvarlig for sertifisering av kvalitets- og miljøstyringssystemer
- Planlegging og gjennomføring av revisjoner inkl rolle som fagrevisor